
Aika 10.10.2025, klo 07:30 - 08:59

Paikka Teams-kokous

Käsitellyt asiat

- § 202 Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**
- § 203 Tiedoksi**
- § 204 Yhteistoimintaneuvottelujen toimeenpano**
- § 205 Talouden toteutuma 1.1.-31.8.2025 ja tilinpäätösennuste**
- § 206 Taloussuunnitelman 2026-2029 valmistelutilanne**
- § 207 Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen vammaisneuvoston valitseminen toimikaudeksi 2025-2029**
- § 208 Aluehallituksen edustajan nimeäminen alueelliseen vammaisneuvostoon toimikaudeksi 2025-2029**
- § 209 Aluevaltuuston 2.10.2025 päätösten täytäntöönpano**
- § 210 Hyvinvointialuelain 97 §:n mukaista ottomenettelyä varten saapuneet viranhaltijapäätökset ja toimielin päätökset**

Saapuvilla olleet jäsenet

Helinä Perttu, puheenjohtaja
Irma Pahlman, 1. varapuheenjohtaja
Ville Mäkipelto, 2. varapuheenjohtaja
Antti Heikkilä
Aila Koivunen
Matti Korkiakoski
Mimmi Launiala
Arto Luukkanen
Henriina Rantala
Sirkka Rousu
Jussi Salonen, saapui 07:34
Lauri Untamo (poissa § 210)

Muut saapuvilla olleet

Petja Harakka, hallintojohtaja, sihteeri
Monica Hostio § 204, henkilöstöjohtaja, poistui 08:19
Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja
Riikka Raekannas, aluevaltuuston 1. varapuheenjohtaja
Päivi Tarsia, §:t 205-206, rahoitus- ja talousjohtaja, saapui 08:19, poistui 08:58
Pirja Vitikka-Koponen, aluevaltuuston puheenjohtaja

Poissa

Kalle Ikkela, aluevaltuuston 2. varapuheenjohtaja
Kristiina Kariniemi-Örmälä, palvelujohtaja
Annika Kokko
Pirjo Laitinen-Parkkonen, johtajaylilääkäri, tutkimus- ja kehitysjohtaja
Mari Patronen, palvelujohtaja
Susanna Pitkänen, palvelujohtaja

Allekirjoitukset

Helinä Perttu
Puheenjohtaja

Petja Harakka
Sihteeri

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu asianhallintajärjestelmässä. Keski-Uudenmaan hyvinvointialue
10.10.2025 klo 14:46. Allekirjoituksen oikeellisuuden voi todentaa kirjaamosta.

§ 202**Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

Valmistelija / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen ja pöytäkirjan tarkastamisesta päättäminen. Pöytäkirja pidetään nähtävänä hyvinvointialueen verkkosivuilla 13.10.2025 lukien.

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää todeta kokouksen laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi. Pöytäkirja tarkastetaan kokouksessa.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

§ 203**Tiedoksi**

Valmistelija / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Iltakouluasia:

- Hyvinvointialuejohtajan katsaus ajankohtaisiin asioihin
- Aluehallituksen puheenjohtajan katsaus ajankohtaisiin asioihin

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää merkitä iltakouluasiat tiedoksi.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

§ 204**Yhteistoimintaneuvottelujen toimeenpano**

KEUHDno-2025-2075

Valmistelija / lisätiedot:

Monica Hostio, henkilöstöjohtaja, monica.hostio@keusote.fi

Liitteet

- 1 Liite 2_Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen henkilöstöä koskevan yhteistoimintamenettelyn perusteet, toimintaperiaatteet ja työllistymistä edistävä toimintasuunnitelma_päivitetty_08102025
- 2 Liite 3_Tuotannollisin ja taloudellisin perustein tehtävämuutosten kohteena olevien henkilöiden nykyiset nimikkeet_salassa pidettävä, Julkl 5 luku 24 § 18 kohta Salassa pidettävä, Julkisuuslaki (621/1999) § 24
- 3 Liite 4_Tuotannollisin ja taloudellisin perustein lakkautettavat virat tai toimet, eläköityminen tai tyhjä virka- tai toimipohja, johon talousarviossa on rahoitus_salassa pidettävä, Julkl 5 luku 24 § 18 kohta Salassa pidettävä, Julkisuuslaki (621/1999) § 24
- 4 Liite 5_Järjestöjen ja työsuojelun loppulausunnot
- 5 Liite 1_Yt_toimeenpano_lokakuu_aluehallitus_10_10_2025

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen taloudellinen tilanne on heikko. Vuoden 2024 tilikauden tulos oli noin 66,5 M€ alijäämäinen ja kumulatiivinen alijäämä vuosilta 2023 ja 2024 on 133 M€. Vuoden 2025 alijäämäennuste on kasvanut noin 18 M€:n. Keski-Uudenmaan hyvinvointialue on laatinut tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman alijäämien kattamiseksi. Sopeutustarve, että alijäämä saadaan katettua, on noin 66 M€ vuosien 2025–2027 aikana.

Kevään 2025 yhteistoimintaneuvottelujen yhteydessä vähennettiin noin 250 henkilötyövuotta irtisanomisten, tyhjien toimi- ja virkapohjien lakkauttamisella sekä eläköitymisiä hyödyntämällä. Saavutettu säästöpotentialiaali oli noin 15,5 M€. Kesäkuussa päättyneiden yt-neuvottelujen myötä henkilöstömäärämme on merkittävästi pienempi. Samaan aikaan johtamisjärjestelmämme ja palvelujen verkoston kehittäminen sekä palveluiden sopeuttaminen tuovat merkittäviä muutoksia toimintaympäristöömme. Nämä muutokset edellyttävät, että arvioimme tehtäväjakoa ja tehtäväkuvauksia uudelleen.

Noin 300 henkilön tehtäväkuvamuutosten mahdollistamiseksi hallitus päätti (19.8.2025 175 §) yhteistoimintaneuvottelujen käynnistämisestä osana tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaa. Yhteistoimintaneuvottelut käynnistyivät 20.8. työnantajan neuvotteluesityksellä ja varsinaiset neuvottelut alkoivat 26.8. Neuvottelut kestivät laissa säädetyn kuusi viikkoa päättyen 8.10. Neuvotteluja on käyty hyvässä hengessä. Neuvottelujen sisällöstä viestitiin henkilöstölle yhteistyössä pääluottamusmiesten kanssa infovideoiden kautta jokaisen neuvottelun jälkeen. Näissä kerrottiin neuvottelujen etenemisestä ja käsitellyistä asioista.

Neuvottelujen tavoitteena ei ole ollut henkilöstön vähentäminen irtisanomalla vaan mahdollistaa toiminnan muutoksiin liittyvät tehtävämuutokset. Tehtävämuutokset

koskevat 297 henkilöä. Lisäksi toiminnassa on tunnistettu 97,5 kappaletta lakkautettavaa tointa tai virkaa (eläköityminen tai tyhjä toimi- tai virkapohja).

Neuvotteluissa tarkasteltiin erilaisia vaihtoehtoja henkilöstökustannusten pienentämiseksi. Neuvottelujen kohteena olivat lomapalkkavelan vähentäminen, mahdolliset lomaukset, liukuvan työajan saldojen pienentäminen, työpaikkaohjaajien korvausten ja kutsurahan pienentäminen, kiilakuntoutuksen palkallisuuden poistaminen, varallaolokorvausten pienentäminen sekä lomarahan vaihtaminen vapaaksi.

Yhteistoimintaneuvottelujen tuloksena Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen sopeuttamistoimilla saatava henkilöstökustannusten väheneminen vuosille 2025–2027 olisi noin 13,2-13,6 M€. Neuvottelutulos jäänee erimieliseksi ja henkilöstöjärjestöjen edustajat ovat jättänevät oman lausuntonsa liittyen neuvottelutulokseen.

Neuvottelutuloksen toimeenpano edellyttää hallituksen päätöstä (hallintosääntö 63 §). Yhteistoimintaneuvottelun käynnistää aluehallitus silloin, kun lain mukainen neuvotteluaika on kuusi viikkoa. Neuvotteluvälvoitteen täyttymisen jälkeen aluehallitus päättää tarvittavista toimenpiteistä.

Päätösteksti täydentyy neuvottelutuloksen osalta yhteistoimintaneuvottelujen päätyttyä 8.10.2025 (liitteiden 1,3 ja 4 osalta ja todennäköisesti pääluottamusedustajat jättävät oman lausuntonsa, liite 5).

Liite 1. Neuvottelutulos ja toimeenpanosuunnitelma (julkinen)

Liite 2. Työllistymistä edistävä toimintasuunnitelma (julkinen)

Liite 3. Tuotannollisin ja taloudellisin perustein tehtävämuutosten kohteena olevien henkilöiden nykyiset nimikkeet (salassa pidettävä, JulkL 5 luku 24 § 18 kohta)

Liite 4. Tuotannollisin ja taloudellisin perustein lakkautettavat virat tai toimet, eläköityminen tai tyhjä virka- tai toimipohja, johon talousarviossa on rahoitus (salassa pidettävä, JulkL 5 luku 24 § 18 kohta)

Liite 5. Järjestöjen ja työsuojelun loppulausunnot

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää

1. todeta, että työnantajan ja henkilöstön välisestä yhteistoiminnasta kunnassa ja hyvinvointialueella annetun lain (449/2007) mukaiset yhteistoimintaneuvottelut on käyty ajalla 20.8. – 8.10.2025 ja saatu päätökseen.
2. hyväksyä yhteistoimintaneuvottelujen pohjalta työnantajan tekemän esityksen (liitteet 1, 3 ja 4) tarvittavista toimenpiteistä; esityksen sisältämät kustannussäästöt sisällytetään vuosien 2026 ja 2027 talousarvioihin.

Käsittely:

Henkilöstöjohtaja Monica Hostio piti asiesittelyn.

Mimmi Launiala teki Helinä Pertun kannattamana seuraavan muutosehdotuksen:

jos lomautusta päädytään käyttämään, niin hallitukselle tuodaan esitys henkilöstösäästöjen tilannekuvasta, sekä lomautussuunitelma erikseen hyväksyttäväksi"

"erillinen lomautussuunnitelma tehdään yhteistyössä henkilöstöjärjestöjen kanssa" liite 1 s. 13

Puheenjohtajan tiedusteltua sitä hallitukselta, aluehallitus hyväksyi muutosehdotuksen yksimielisesti.

Päätös

Aluehallitus päätti

1. todeta, että työnantajan ja henkilöstön välisestä yhteistoiminnasta kunnassa ja hyvinvointialueella annetun lain (449/2007) mukaiset yhteistoimintaneuvottelut on käyty ajalla 20.8. – 8.10.2025 ja saatu päätökseen.
2. hyväksyä yhteistoimintaneuvottelujen pohjalta työnantajan tekemän esityksen (liitteet 1, 3 ja 4) tarvittavista toimenpiteistä; esityksen sisältämät kustannussäästöt sisällytetään vuosien 2026 ja 2027 talousarvioihin.
3. Jos lomautusta päädytään käyttämään, niin hallitukselle tuodaan esitys henkilöstösäästöjen tilannekuvasta, sekä lomautussuunnitelma erikseen hyväksyttäväksi.

Konsernijaosto, § 14, 01.10.2025
Aluehallitus, § 205, 10.10.2025**§ 205****Talouden toteutuma 1.1.-31.8.2025 ja tilinpäätösennuste**

KEUHDno-2025-2303

Konsernijaosto, 01.10.2025, § 14

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 Talouden toteutuma ajalta 1.1.-31.8.2025 sekä vuoden 2025 tilinpäätösennuste

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue raportoi talouden toteutumisesta kuukausittain pl. tammi- ja helmikuu sekä heinäkuu. Tammi-kesäkuulta tehdään osavuosisikatsaus, joka on kuukausiraporttia laajempi talouden ja toiminnan raportointi.

Hyvinvointialueen toimintatuotot ajalla 1.1.-31.8.2025 olivat yhteensä n. 77,4 Me, toimintakulut n. 645,8 Me ja valmistus omaan käyttöön -erä n. 0,5 Me. Toimintakate oli näin ollen -567,9 Me. Valtionrahoitusta kirjattiin raportointikaudella n. 573,5 Me. Rahoitustuotot ja -kulut sekä suunnitelman mukaiset poistot huomioiden raportointijakson ylijäämä oli n. 3,0 Me.

Tilinpäätösennuste

Tammi-elokuun tietojen perusteella laadittu tilinpäätösennuste on omassa palvelutuotannossa kesäkuun ennusteen mukainen eli toimintakate on muutetun talousarvion mukainen. Erikoissairaanhoidossa toimintakatteen ylitys on n. 6,0 Me. Pelastustoimen toimintakatteen arvioidaan toteutuvan talousarvion mukaisena. Toimintakatteen ylitys hyvinvointialueella on siis n. 6,0 Me.

Valtionrahoitus toteutuu viimeisimmän rahoituslaskelman mukaan n. 0,1 Me muutettua talousarviota pienempänä.

Tilikauden tulos on noin 6,1 Me muutettua talousarviota heikompi.

Erikoissairaanhoidon ylitykseen ja valtionrahoituksen alitukseen liittyvä talousarviomuutos on aluevaltuuston käsittelyssä 2.10.2025.

Talouden toteutumaa ja tilinpäätösennustetta on esitelty aluevaltuuston ennakkokokouksessa 26.9.2025.

Ehdotus

Esittelijä: Taneli Kalliokoski, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto esittää aluehallitukselle, että se merkitsee tiedoksi talouden toteutuman ajalta 1.1.-31.8.2025 ja vuoden 2025 tilinpäätösennusteen.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluehallitus, 10.10.2025, § 205

Valmistelija / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 Talouden toteutuma ajalta 1.1.-31.8.2025 sekä vuoden 2025 tilinpäätösennuste

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää merkitä tiedoksi talouden toteutuman ajalta 1.1.-31.8.2025 ja vuoden 2025 tilinpäätösennusteen.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Konsernijaosto, § 15, 01.10.2025
Aluehallitus, § 206, 10.10.2025**§ 206****Taloussuunnitelman 2026-2029 valmistelutilanne**

KEUHDno-2025-2241

Konsernijaosto, 01.10.2025, § 15

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäälikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 Taloussuunnitelman 2026-2029 valmistelutilanne

Yleistä

Vuosien 2026-2029 taloussuunnitelman ja erityisesti vuoden 2026 talousarvion valmistelua on jatkettu suunnitellusti. Palvelualueiden kanssa käytiin talousarvioneuvottelut 16.-19.9.2025 ja johtoryhmä käsitteli talousarvion laadintatilannetta kokouksessaan 23.9.2025. Aluehallituksen kesäkuussa päättämä kehys vuodelle 2026 on tiukka ja neuvottelujen sekä johtoryhmän yhteiskäsittelyn perusteella näyttää siltä, että hyvinvointialuejohtajan taloussuunnitelmaesitys tulee poikkeamaan aluehallituksen päättämästä kehyksestä. Taloussuunnitelma noudattaa aluevaltuuston päätöstä siitä, että kertyneet alijäämät katetaan vuoden 2029 loppuun mennessä.

Aluehallituksen päättämässä kehyksessä oman palvelutuotannon kehys oli jaettu palvelualueille voimassa olevan organisaation mukaisesti. Valmistelun edetessä jakoa on muutettu vastaamaan vuonna 2026 voimassa olevaa organisaatiota. Samassa yhteydessä oman palvelutuotannon ja erikoissairaanhoidon välillä tehtiin muutos siten, että Terveyspalvelujen ja sairaanhoidon palvelualueelle aiemmin budjetoituja määrärahoja siirrettiin erikoissairaanhoidon. Muutos tehtiin, koska ko. kustannukset raportoidaan valtiokonttorille tehtävässä raportoinnissa erikoissairaanhoidon palveluluokkaan ja sen vuoksi on luontevaa, että ne ovat talousarviossakin erikoissairaanhoidossa. Talousarvion käyttötaloussosassa sitovat tasot ovat oman palvelutuotannon toimintakate, erikoissairaanhoidon toimintakate ja pelastustoimen toimintakate ja näin ollen oman palvelutuotannon jaosta alemmalle tasolle päätetään vasta käyttösuunnitelmassa alkuvuodesta 2026. Tässä valmisteluvaiheessa esitetyt palvelualuekohtaiset toimintakatteet voivat vielä muuttua, vaikka oman palvelutuotannon kokonaisuus pysyisikin samana.

Valtionrahoitus

Valtiovarainministeriö julkaisi vuoden 2026 rahoituslaskelman sekä rahoituksen painelaskelman vuoteen 2028 saakka 22.9.2025. Laskelmien mukaan vuoden 2026 rahoitus on n. 877,6 Me. Kehyksessä käytössä olleen rahoituslaskelman mukainen rahoitus oli n. 882,0 Me eli rahoitus pieneni n. 4,4 Me.

Vuoden 2027 rahoitus on uuden painelaskelman mukaan 911,5 Me eli lähes 4 Me vähemmän kuin kehyksessä arvioitiin ja vuoden 2028 rahoitus on n. 935,2 Me eli n. 18,9 Me enemmän kuin kehyksessä arvioitiin. Ministeriön aiemmin julkaisema rahoituksen painelaskelma ulottui vuoteen 2029, mutta uusimmassa laskelmassa rahoitusta oli arvioitu vain vuoteen 2028 saakka. Taloussuunnitelmassa vuoden 2029 rahoitus perustuu ministeriön aiemmin julkaisemaan painelaskelmaan.

Valtionrahoitus muuttuu tiuhaan, mikä vaikeuttaa merkittävästi taloussuunnittelua. Aluehallitus hyväksyi tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman vuosille 2025-2027 huhtikuussa 2025. Tuolloin käytössä oli rahoituslaskelmat, jotka oli julkaistu 23.9.2024. Vuosien 2026-2028 yhteenlaskettu rahoitus oli tuolloin n. 2,7 mrd. euroa. Kehyksen pohjana oli 30.4.2025 julkaistut rahoituslaskelmat ja niiden mukaan rahoitus vuosille 2026-2028 oli n. 0,3 Me pienempi kuin tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmassa oli arvioitu. Rahoituksen vuosittainen kohdentuminen erosi kuitenkin merkittävästi aiemmasta laskelmasta. Ministeriö julkaisi 26.6.2025 jälleen uudet laskelmat, joiden mukaan kolmen vuoden rahoitus oli n. 9,2 Me pienempi kuin huhtikuun lopussa julkaistussa laskelmassa. Viimeisimmässä eli 22.9.2025 julkaistussa laskelmassa kolmen vuoden rahoitus oli 19,7 Me suurempi kuin noin kolme kuukautta aiemmin julkaistussa laskelmassa.

Vuosi	Laskelma 23.9.2024 Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman pohjana	Laskelma 30.4.2025 Kehyksen pohjana	Laskelma 26.6.2025	Laskelma 22.9.2025
2026	899.137.744 eur	881.978.426 eur	878.965.132 eur	877.611.172 eur
2027	905.221.050 eur	915.533.319 eur	912.465.609 eur	911.543.815 eur
2028	909.756.653 eur	916.324.145 eur	913.234.164 eur	935.187.973 eur
2026-2028 yhteensä	2.714.115.447 eur	2.713.835.890 eur	2.704.664.905 eur	2.724.342.960 eur

Vuoden 2025 tilinpäätösennuste

Tammi-elokuun 2025 toteutuman perusteella laaditun tilinpäätösennusteen toimintakate ylittää muutetun talousarvion (aluevaltuusto 22.5.2025 § 29) n. 6 Me:lla. Ylitystä on erikoissairaanhoidon palvelujen ostoissa. Viimeisimmän vuoden 2025 rahoituslaskelman mukaan valtionrahoitus tulee olemaan hieman pienempi kuin muutetussa talousarviossa arvioitiin. Näin ollen tilikauden tulos on n. 6,1 Me heikompi kuin muutetussa talousarviossa. Erikoissairaanhoidon ja valtionrahoitukseen liittyvä talousarviomuutos on aluevaltuuston päätettävänä 2.10.2025.

Vuosi 2026

Palvelualueiden neuvotteluissa Ikääntyneiden ja vammaisten palvelualueen sekä Terveyspalvelujen ja sairaanhoidon palvelualueen talousarvioesitys oli kehyksen mukainen. Asiakasohjaus, integraatio- sekä lasten ja aikuisten sosiaalipalvelut - palvelualueen toimintakate oli n. 1,1 Me yli kehyksen, mutta palvelualueelle annettiin tehtäväksi saada esitys kehyksen mukaiseksi. Hyvinvointialueen johdon sekä strateginen kehittäminen ja tukipalvelut -kokonaisuuden kehys oli n. 5,8 Me yli annetun kehyksen. Ylitystä saatiin kurottua hieman pienemmäksi, mutta silti ylitystä vielä jäi n. 3,7 Me.

Kehys sisälsi n. 8,6 Me tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman mukaisia kohdentamattomia säästötavoitteita, joista lomautusten vaikutukseksi oli arvioitu n. 6,6 Me ja palvelujen ostojen lisäsäästökseksi n. 2,0 Me. Tarkentuneen arvion mukaan lomautuksilla olisi saatavissa n. 4 Me:n säästöt. Palvelujen ostoista pystyttäisiin karsimaan n. 0,55 Me sen lisäksi mitä palvelualueet ovat jo karsineet kehyksen mukaista esitystä valmistellessaan. Nämä lisäsäästöt kohdentuvat vammaisten palveluihin (0,35 Me) ja ikääntyneiden asumispalveluihin (0,2 Me).

Oman palvelutuotannon toimintakatteen muutos olisi n. -3,5 %.

Erikoissairaanhoito ja pelastustoimi on arvioitu tässä valmisteluvaiheessa kehyksen mukaisina. Valtionrahoituksen muututtua erikoissairaanhoidon kehystä tullaan tarkastelemaan uudelleen, millä on tietysti vaikutuksia koko taloussuunnitelmaan. Käytännössä erikoissairaanhoidon kehystä suurempi toimintakate lisää tarvetta sopeuttaa omaa palvelutuotantoa entisestään. On kuitenkin epärealistista arvioida, että omaa palvelutuotantoa pystyttäisiin sopeuttamaan vuonna 2026 yhtään nyt arvioitua enempää.

Edellä kerrotun sekä rahoitustuottojen ja -kulujen ja suunnitelman mukaisten poistojen tarkentuneen arvion jälkeen tilikauden tulos olisi runsaat 5 Me ylijäämäinen. Kumulatiivinen alijäämä olisi vuoden 2026 lopussa n. 146,1 Me.

Suunnitelmavuodet 2027-2029

Vuosi 2027 on toimintakatteen osalta valmisteltu kehyksen mukaisena, mutta vuodelle 2026 sisältyvä lomapalkkavelan 7 Me:n pienentämistavoite ei sisälly enää vuoteen 2027. Suunnitelmassa on huomioitu päätetyn tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman mukaiset toimenpiteet täysimääräisinä. Toimintakatteen muutos on n. -1,2 % suhteessa vuoteen 2026. Omassa palvelutuotannossa toimintakatteen muutos on n. -3,5 %, erikoissairaanhoidossa 2,5 % ja pelastustoimissa 1,0 %. Valtionrahoituksen muutos suhteessa kehykseen on huomioitu ja rahoitustuottojen ja -kulujen sekä poistojen arviot tarkistettu. Tilikauden tulos päättyy näillä oletuksilla n. 48,6 Me ylijäämäiseksi, jolloin kumulatiivinen alijäämä olisi vuoden 2027 lopussa n. 97,4 Me.

Vuoden 2028 suunnitelma edellyttää n. 1,5 Me:n verran uusia tuottavuustoimia. Toimintakatteen muutos on n. 2,0 %. Omassa palvelutuotannossa muutos on n. 1,8 %, erikoissairaanhoidossa 2,5 % ja pelastustoimissa 1,0 %. Valtionrahoituksen, rahoitustuottojen ja -kulujen sekä poistojen uudelleen arvioinnin myötä tilikauden tulos päättyy n. 51,1 Me ylijäämäiseksi ja kumulatiivinen alijäämä pienenee 46,3 Me:ön.

Kehyksessä arvioitiin, ettei vuonna 2029 tarvitse enää uusia tuottavuustoimenpiteitä ja aiempien vuosien suunnitelmiin sisältyviä lomautuksia ei tarvittaisi enää

suunnitelmakauden viimeisenä vuonna. Jotta alijäämät saadaan katettua valtuuston linjauksen mukaisesti vuoden 2029 loppuun mennessä, täytyy myös suunnitelmakauden viimeisenä vuonna toteuttaa lomaukset tai vaihtoehtoisesti etsiä muita tuottavuustoimia. Vuoden 2029 tulos olisi n. 46,9 Me ylijäämäinen, jolloin kumulatiivista ylijäämää olisi vuoden lopussa n. 0,6 Me.

Suunnitelmavuosien valmistelu perustuu 22.9.2025 julkaistuun rahoituksen painelaskelmaan vuosien 2027 ja 2028 osalta ja 30.4.2025 julkaistuun laskelman vuoden 2029 osalta. Valtionrahoitus tulee muuttumaan useaan kertaan ennen taloussuunnitelmakauden päättymistä, joten tässä vaiheessa suunnitelmakaudelle arvioitujen tuottavuustoimenpiteiden määrä voi muuttua paljonkin seuraavien vuosien aikana.

Hyvinvointialuejohtajan taloussuunnitelman valmistelussa pääpaino on talousarviovuodessa 2026 rahoitukseen liittyvien suurten epävarmuuksien vuoksi.

Ehdotus

Esittelijä: Taneli Kalliokoski, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto

- merkitsee tiedoksi taloussuunnitelman valmistelutilanteen sekä antaa ohjeet jatkovalmisteluun
- pyytää lautakunnilta ja vaikuttamistoimielimiltä lausunnot taloussuunnitelmasta.

Kokouskäsitely

Rahoitus- ja talousjohtaja Päivi Tarsia sekä talouspäällikkö Sanna Kaukua pitivät aiheesta alustuksen.

Esittelijä muutti esitystään:

Muutetaan ensimmäinen kohta kuulumaan seuraavasti:

- Merkitsee tiedoksi taloussuunnitelman valmistelutilanteen ja antaa ohjeet jatkovalmisteluun sekä täydentää investointisuunnitelmaan 2026 perustelut tehtävistä investoinneista.

Muutettu päätösehdotus kokonaisuudessaan:

- Merkitsee tiedoksi taloussuunnitelman valmistelutilanteen ja antaa ohjeet jatkovalmisteluun *sekä täydentää investointisuunnitelmaan 2026 perustelut tehtävistä investoinneista.*
- Pyytää lautakunnilta ja vaikuttamistoimielimiltä lausunnot taloussuunnitelmasta.

Päätös

Hyväksyttiin muutetun esityksen mukaan.

Aluehallitus, 10.10.2025, § 206

Valmistelija / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 Taloussuunnitelman 2026-2029 valmistelutilanne

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää merkitä tiedoksi taloussuunnitelman valmistelutilanteen sekä antaa ohjeet jatkovalmisteluun.

Käsittely:

Rahoitus- ja talousjohtaja Päivi Tarsia piti asiaesittelyn.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

§ 207**Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen vammaisneuvoston valitseminen toimikaudeksi 2025-2029**

KEUHDno-2025-118

Valmistelija / lisätiedot:

Marjo Lehtimäki, hallinnon asiantuntija, marjo.lehtimaki@keusote.fi

Liitteet**1 Vammaisneuvosto 2025-2029_nimeämiset**

Hyvinvointialueesta annetussa laissa säädetyn hyvinvointialueen asukkaiden osallistumisoikeuden yhtenä muotona laissa on säädetty hyvinvointialueen vaikuttamistoimielinten asettamisesta. Lain 32 §:n mukaan aluehallituksen on asetettava nuorten osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksien varmistamiseksi hyvinvointialueen nuorisovaltuusto tai vastaava nuorten vaikuttajaryhmä, ikääntyneen väestön osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksien turvaamiseksi hyvinvointialueen vanhusneuvosto sekä vammaisten henkilöiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksien varmistamiseksi hyvinvointialueen vammaisneuvosto. Vaikuttamistoimielinten jäsenet valitaan hyvinvointialueen kunnissa toimivien vastaavien vaikuttamistoimielinten jäsenistä siten, että kustakin vaikuttamistoimielimestä valitaan vähintään yksi edustaja. Lisäksi vaikuttamistoimielimiin voidaan valita muita henkilöitä. Aluehallituksen on huolehdittava vaikuttamistoimielinten toimintaedellytyksistä.

Vaikuttamistoimielimille tulee antaa mahdollisuus vaikuttaa hyvinvointialueen toiminnan suunnitteluun, valmisteluun, toteuttamiseen ja seurantaan asioissa, joilla on tai joilla vaikuttamistoimielin arvioi olevan merkitystä lasten ja nuorten, ikääntyneen väestön tai vammaisten henkilöiden ja heidän tarvitsemiensa palveluiden kannalta, ja vaikuttamistoimielimet tulee ottaa mukaan osallistumisen ja kuulemisen kehittämiseen hyvinvointialueella.

Aluehallitus päätti kokouksessaan 27.5.2025 § 131 käynnistää alueellisten vanhus- ja vammaisneuvostojen asettamisen ja pyytää Keski-Uudenmaan alueen kunnissa toimivia vastaavia vaikuttamistoimielimiä nimeämään ehdokkaansa toimielimiin nimettävistä jäsenistä. Ehdotuksia pyydettiin 1.9.2025 mennessä.

Valmistelussa on myös vaikuttamistoimielinten toimintasääntöjen päivittäminen, joissa määritellään mm. toimielinten tehtävät, jäsenten lukumäärä, kokous- ja toimintakäytännöt, puheenjohtajan valinta ja sihteerin tehtävien hoitaminen.

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

1. Aluehallitus päättää nimetä jäsenet Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen vammaisneuvostoon toimikaudelle 2025-2029 seuraavasti:

- Sami Matikainen (Hyvinkää)
- Jukka Penttilä (Hyvinkää)

-
- Maarit Honkanen (Järvenpää)
 - Petri Huttunen (Järvenpää)
 - Veli-Matti Aittola (Nurmijärvi)
 - Pirjo Viljanen (Nurmijärvi)
 - Mikko A. Ratia (Mäntsälä)
 - Tiina Roikonen (Mäntsälä)
 - Päivi Liu (Pornainen)
 - Jani Järvenpää (Pornainen)
 - Merja Heikkonen (Tuusula)
 - Kaj Pirhonen (Tuusula)

2. Valtuuttaa palvelujohtaja Kristiina Kariniemi-Örmälän kutsumaan koolle uuden vammaisneuvoston ensimmäisen kokouksen.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Tiedoksi

Asianosaiset

§ 208**Aluehallituksen edustajan nimeäminen alueelliseen vammaisneuvostoon toimikaudeksi 2025-2029**

KEUHDno-2025-118

Valmistelija / lisätiedot:

Marjo Lehtimäki, hallinnon asiantuntija, marjo.lehtimaki@keusote.fi

Hallintosäännön 153 §:n mukaan aluehallitus voi määrätä muihin toimielimiin edustajansa, jolla on läsnäolo- ja puheoikeus toimielimen kokouksessa. Edustajaksi voidaan määrätä myös aluehallituksen varajäsen tai hyvinvointialuejohtaja.

Aluehallitus ei kuitenkaan voi määrätä edustajaansa tarkastuslautakuntaan, aluevaltuuston tilapäiseen valiokuntaan eikä vaalilaissa säädettyihin vaalitoimielimiin.

Toimielinten jäsenten ja esittelijän lisäksi toimielimen kokouksissa on läsnäolo- ja puheoikeus aluehallituksen puheenjohtajalla ja hyvinvointialuejohtajalla. Lisäksi toimielin päättää muiden henkilöiden läsnäolo- ja puheoikeudesta kokouksessaan. Toimielin, toimielimen puheenjohtaja tai esittelijä voi päättää asiantuntijan kuulemisesta yksittäisessä asiassa. Asiantuntija voi olla läsnä kokouksessa asiasta käytävän keskustelun päättymiseen asti.

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää valita edustajansa hyvinvointialueen vammaisneuvostoon toimikaudeksi 2025-2029.

Päätös

Päätettiin yksimielisesti jättää asia pöydälle.

Tiedoksi

Asianosaiset

§ 209**Aluevaltuuston 2.10.2025 päätösten täytäntöönpano**

Valmistelija / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Hyvinvointialuelain 43 §:n mukaan aluehallitus vastaa aluevaltuuston päätösten valmistelusta, täytäntöönpanosta ja laillisuuden valvonnasta. Täytäntöönpanoon kuuluu olennaisena osana päätösten laillisuuden valvonta. Valvonta antaa mahdollisuuden korjata laillisuusvirheet, jotka muutoin voivat johtaa valituksiin. Käytännössä aluehallitus päättää asiasta aluevaltuuston kokouksen jälkeisessä kokouksessaan.

Hyvinvointialuelain 101 §:n mukaan, jos aluehallitus katsoo, että aluevaltuuston päätös on syntynyt virheellisessä järjestyksessä, aluevaltuusto on ylittänyt toimivaltansa tai päätös on muuten lainvastainen, aluehallituksen on jätettävä päätös täytäntöön panematta. Asia on viipymättä saatettava aluevaltuuston uudelleen käsiteltäväksi.

Aluehallitus ei voi kieltäytyä täytäntöönpanemasta päätöstä sillä perusteella, että se on epätarkoituksenmukainen. Sen sijaan valvonnan kohteena ovat kaikki aluevaltuuston päätökset ja niissä mahdollisesti tapahtuneet menettelyvirheet, toimivallan ylitykset ja muut laillisuusvirheet.

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää todeta, että aluevaltuuston 2.10.2025 kokouksen päätökset ovat syntyneet laillisessa järjestyksessä ja ne voidaan panna täytäntöön.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

§ 210**Hyvinvointialuelain 97 §:n mukaista ottomenettelyä varten saapuneet viranhaltijapäätökset ja toimielin päätökset**

Valmistelija / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Aluehallitukselle on hyvinvointialuelain 97 §:n mukaista ottomenettelyä varten lähetetty seuraavat viranhaltijapäätökset ja toimielin päätökset

Aluehallituksen alaisten lautakuntien pöytäkirjat:

Henkilöstöjaosto

Konsernijaosto

1.10.2025

Lapset, nuoret, työikäiset -lautakunta

24.9.2025

Ikääntyneet, vammaiset -lautakunta

Aluehallituksen alaisten lautakuntien pöytäkirjat ovat luettavissa hyvinvointialueen verkkosivuilla osoitteessa:

Linkki: <https://keuh.cloudnc.fi/fi-FI>

aikuisten mielenterveys-, päihde- ja sosiaalipalvelujen päällikkö

Hankintapäätös:

§ 42 Työikäisten suoraosto tilapäismajoitus Forenom, 24.09.2025

kestävän kasvun hankkeen hankejohtaja

§ 5 Koulutuspalvelun hankinta perheneuvolan ja lastensuojelun henkilöstölle,

29.09.2025

henkilöstöjohtaja

§ 31 Hankintapäätös Nepsy-osaamisen verkkokurssit, 25.09.2025

hyvinvointialuejohtaja

Hallintopäätös:

§ 85 UNA Oy:n osakkuuden ja osakkeiden luovutus, 25.09.2025

kliinisten tukipalvelujen asiakkuuspäällikkö

Hankintapäätös:

§ 11 Varios-kulmapäiden hankinta, 24.09.2025

kotona asumista tukevien palvelujen koordinoiva esihenkilö, kotona asumisen

tukipalvelut ja valvonta, geriatrinen keskus

Hallintopäätös:

§ 66 Säännöllisen kotihoidon palveluseteli palveluntuottajan hakemuksen

hyväksyminen / Gigu Palvelut Oy, 25.09.2025

§ 67 Tilapäisen kotihoidon palveluseteli palveluntuottajan hakemuksen hyväksyminen / Gigu Palvelut Oy, 26.09.2025

lastensuojelun päällikkö

Hankintapäätös:

§ 19 Hankintapäätös Valtion koulukoti, 26.09.2025

Henkilöstöpäätös:

§ 18 Sosiaaliohjaajan virka, lännen alueen lastensuojelun avohuolto, 24.09.2025

§ 20 Sosiaalityöntekijän virka, idän alueen lastensuojelu, 26.09.2025

§ 21 Sosiaalityöntekijöiden virat, lännen alueen lastensuojelun avohuolto, 26.09.2025

mielenterveys- ja päihdepalvelujen asumispalvelujen esihenkilö, asumispalvelut

Hankintapäätös:

§ 18 Päätös Eläinkuusikko Oy - koulutus- ja kuntoutuspalveluiden valinnasta päihde- ja mielenterveyskuntoutujien palveluiden dynaamiseen hankintajärjestelmään (KEUHDno-2023-188), 23.09.2025

§ 19 Päätös HeyYou Oy:n valinnasta päihde- ja mielenterveyskuntoutujien palveluiden dynaamiseen hankintajärjestelmään (KEUHDno-2023-188), 24.09.2025

palvelujohtaja, terveysterveyst ja sairaanhoito

§ 35 Hankintapäätös KEUHDno-2025-3615 / Suun terveydenhuolto/ hammashoitajat ja suuhygienistit lyhytaikaiset sijaisuudet 1.9.2025 alkaen, 24.09.2025

§ 36 Hankintapäätös KEUHDNO-2025-1882 / Suun terveydenhuollon hoitokoneyksiköiden, kaapistojen, intraoraaliröntgenlaitteiden ja takuuajan jälkeisen huollon hankinta Keusotelle, 24.09.2025

rahoitus- ja talousjohtaja

Hallintopäätös:

§ 16 Tilapäislainen ottaminen, 26.09.2025

sosiaalisen kuntoutuksen esihenkilö, Järvenpää

Hankintapäätös:

§ 8 Päätös HeyYou Oy:n valinnasta päihde- ja mielenterveyskuntoutujien palveluiden dynaamiseen hankintajärjestelmään (KEUHDno-2023-188), 26.09.2025

tieto- ja digijohtaja

§ 62 Hinnankorotusesitys vuodelle 2026 / Vitec Raisoft Oy, 24.09.2025

§ 63 Tiera Kyberturvapalvelut (SOC) sopimuksen irtisanominen, 26.09.2025

tila- ja tukipalvelujohtaja

§ 22 Kamera- ja kulunvalvontajärjestelmien hankinta Keusoten alueella (Hansel id 2495), 29.09.2025

§ 23 Rakentamisen asiantuntijatyön ja valvonnan hankinta Sustera Oy, Kotirinteen lastensuojeluyksikön uudisrakennushanke, 29.09.2025

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää todeta, ettei em. päätöksiin sisälly päätöstä, joka olisi otettava aluehallituksen päätettäväksi.

Käsittely:

Lauri Untamo poistui kokouksesta esteellisenä (Hallintolaki 5 luku 28 § 1 mom 4 kohta "palvelussuhdejäävi") asian käsittelyn ajaksi klo 8.40-8.42.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Muutoksenhakukielto

§202, §203, §205, §206, §208, §209, §210

Muutoksenhakukielto**Muutoksenhakukielto**

Tähän päätökseen ei voi hakea muutosta. Oikaisuvaatimusta tai valitusta ei saa tehdä

- päätöksestä, joka koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa (hyvinvointialuelaki 141 §),
- hallinnon sisäisestä määräyksestä, joka koskee tehtävän tai muun toimenpiteen suorittamista (laki oikeudenkäynnistä hallintotuomioistuimissa 6§),
- päätöksestä, josta lainsäädännön nojalla ei voi hakea muutosta (lainkohta mainittava erikseen päätöksen perusteluissa) tai
- hankintapäätöksestä, jota ei tehdyn hankinto-oikaisun johdosta muuteta (hankintalaki 126 § ja 132 §).

Oikaisuvaatimus

§204, §207

Oikaisuvaatimusohje

Tähän päätökseen tyytymätön voi tehdä kirjallisen oikaisuvaatimuksen. Päätökseen ei saa hakea muutosta valittamalla tuomioistuimeen.

Oikaisuvaatimusoikeus

Oikaisuvaatimuksen saa tehdä:

- se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen), sekä
- hyvinvointialueen jäsen
- hyvinvointialueiden yhteistoiminnassa järjestettyjä tehtäviä koskevasta päätöksestä yhteistoimintaan osallinen hyvinvointialue ja sen jäsen

Oikaisuvaatimusaika

Oikaisuvaatimus on tehtävä 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista.

Oikaisuvaatimus on toimitettava Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen kirjaamoon määräajan viimeisenä päivänä ennen kirjaamon aukioloajan päättymistä.

Asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä, saantitodistuksen osoittamana aikana tai erilliseen tiedoksisaantitodistukseen merkittynä aikana. Käytettäessä tavallista sähköistä tiedoksiantoa, asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, kolmantena päivänä viestin lähettämisestä.

Hyvinvointialueen jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä yleisessä tietoverkossa.

Tiedoksisaantipäivää tai nähtäville asettamispäivää ei lueta määräaikaan. Jos oikaisuvaatimusajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joului- tai juhannusaatto tai arkilauantai, saa oikaisuvaatimuksen toimittaa ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

Oikaisuvaatimusviranomainen

Viranomainen, jolle oikaisuvaatimus tehdään, on

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue
PL 46 05801 Hyvinkää
Sähköpostiosoite: kirjaamo.hva@keusote.fi
Puhelin: 050 497 4988, 050 497 4989
Käyntiosoite: Suutarinkatu 2, 05900 Hyvinkää

Oikaisuvaatimuksen muoto ja sisältö

Oikaisuvaatimus on tehtävä kirjallisesti. Myös sähköinen asiakirja täyttää vaatimuksen kirjallisesta muodosta.

Oikaisuvaatimuksessa on ilmoitettava:

- päätös, johon haetaan oikaisua
- miten päätöstä halutaan oikaistavaksi

-
- millä perusteella oikaisua vaaditaan

Oikaisuvaatimuksessa on lisäksi ilmoitettava tekijän nimi, kotikunta, postiosoite ja puhelinnumero.

Jos oikaisuvaatimus päätös voidaan antaa tiedoksi sähköisenä viestinä, yhteystietona pyydetään ilmoittamaan myös sähköpostiosoite.

Pöytäkirja

Päätöstä koskevia pöytäkirjan otteita ja liitteitä voi pyytää Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen kirjaamosta.

Sähköinen viesti katsotaan saapuneeksi viranomaiselle silloin, kun se on viranomaisen käytettävissä vastaanottolaitteessa tai tietojärjestelmässä siten, että viestiä voidaan käsitellä.

Oikaisuvaatimus lähetetään postitse tai sähköisesti aina oikaisua hakevan omalla vastuulla (hallintolaki 17 §).